## リTOの本と、 木枯らし UTOはこの秋から25周年目に入りました。 一号も吹き、 宇土の本が幻冬社から出ました! いよいよカシミヤの本番の

季節が来ました。

【青山·表参道界隈】

UTO はこんな街から発信しています

題名は、「中小製造業 十一月十八日、 ,説、「頑張れ!大風呂敷旅行屋」 宇土 寿和・著 全国の書店及びアマゾンなどのネットでも発売です。 逆転のブランディング」 宇土 幻冬舎。 寿和·著 幻 舎

UTO kitakami ウェブサイトも全面リニューアルしました。 もこの秋から本格始動です。



## 賑わいの工場見学会

北上市を始め、商工会の方々の受け入れをし、10月ようにしました らのお客様に少しづつ慣れてきました。 浅田真央ちゃんの来場以来、工場のみんなも外部か 施しました。 今までお断りしていた、工場見学会を少しずつ受ける



ビジネス書として、幻冬舎親書で発売されました。



挑戦の日々を描く。

熱く前向きな青年と、常識破りの旅行屋達の葛藤と

注目の青春ビジネス小説

頑張れ!大風呂敷旅行屋

宇土寿和·著

#### カシミヤ100% 天使ネック・ウォーマー・リバーシブル



工場を維持するうえではUTOと、 が出来るようになりました。

UTO kitakami

മ

ハランスが重要だと思っています。

質に対しては相当リーズナブルの価格で販売すること 最高級のカシミヤを少量ながら、量産することで品

酒運和!大風呂敷旅行屋

を充実させました。

ウェブサイト全面リニューアルを機に、UTO kitakam

UTO kitakami 本格始動

1312-3283 ¥21.600 税込

貴方の首元に天使が宿ります

天使のストールをネックウォーマーに しました。さらに裏表を色違いにして、 シブルにご利用が出来ます・折り 返しから覗く配色がとってもお洒落

#### カシミヤ100% クルーネックミティアムスキニーPO



1112-1310\_¥38,880 税込

ほっそりに見えるシルエットを追求した セーッー。 脇下から裾にかけて自然につぼまる 設計とちょっと広めの前開き。 裾リブ、袖リブを狭くしたスッキリタイプ のつくりでまさにスキニー

#### カシミヤ100% <u> クルーネック・ラク・ランPO(メンス・)</u>



11212-1284 ¥42,120 税込

カシミアではめずらしいカジュアル タイプのラグランスリーブ。

ラグランのポイントは何と言っても 抜群の動きやすさです。 有りそうでなかなか無いセーターで す。 ランのポイントは何と言っても

中小製造業逆転のブランディング 宇土寿和·著

ていません。

の秘訣の秘訣

防衛庁の跡地です。ここには東京ミッドタウンがうですが、同じ毛利の本家の中屋敷がすぐ近くの利屋敷でそこは長州藩の分家の長府藩上屋敷だそれ、下木将軍が生まれたのは六本木ヒルズのある毛 馬が居たんだと思った印象があります。の車庫みたいなものでしょうか。随分も馬小屋が並んでいますが、今の時代に

多くの犠牲者を出したそうですので、何がそんならとの犠牲者を出したそうですので、何がそんなは陸軍の指揮官として203高地の悲惨な戦いでなじみがありますが、同じ日露戦争で乃木希助でも日露戦争日本海海戦の英雄として著名ですの るのですから相当の評価があったのでしょう。 違うようですが、乃木将軍は国が神社を作って祀違うようですが、乃木将軍は国が神社を作って祀歴史上の人物はその時代によってかなり評価が L評価されたのか僕の知識ではあまりよくわか 原宿に東郷神社がありますが 東郷平八郎は今

今はソニーミュージックのビルがありますが、そのころの乃木坂は地味~な処でした。10年間、このすぐ近くの会社に居ましたが

乃木坂46が結成され乃木坂が全国的にポピュここからAKB48に対抗した少女グループ

Ø

に思います。

ーになりましたね。

つか。随分たくさんの今の時代にすると車

出来てますます便利になりました。

?木坂駅も反対側の国立新美術館直結の出口が

出来ました。

する人はあまりいないでしょう。 この頃若い人は乃木坂と云って乃木希助を想像 ソニーミュージックが出来て様子が変わったよう(2001年に地下鉄千代田線の乃木坂駅の角に 乃木坂と云ったら、 乃木坂46でしょう。

乃木坂は乃木神社が出来たか

でもこの頃は、やっぱ 乃木坂46でしょう

当を食べた想い出があります。近くの会社にいたので時々お昼休みに木陰でお弁近くの会社にいたので時々お昼休みに木陰でお弁(1980年から1990年まで乃木神社のすぐ)

婦でここで殉死したそうです。
乃木将軍は明治天皇がお亡くなりになった時に夫が住んでいたところで、住居が残されています。がここは明治の時代、日露戦争で有名な乃木将軍

あっと

ませんでした。今はすっかり整備されて、あっとして計画されていましたが、なかなか進んでこの道は戦前に皇居と明治神宮を結ぶ御幸道

いう間に通り抜け、

乃木坂から赤坂まで続いてい

っていました。 は乃木坂のトンネルもなく青山側で道路が無くな スがあったなんて想像もできませんでした。当あんな神社の前の坂の途中にビルの出来るスペ

当時

第四章…

## カシミヤとニットの話

\*

(五十五

# 2冊同時出版・宇土寿和・著・幻冬舎より

## 中小製造業 逆転のブランディング



北上から世界へ飛躍したい。 近い将来、カシミヤといったら岩手県北上といわれるこ

野望と、消費者の購買意欲をかき立てる、製品ブラン ふるとさと納税を機に、世界を目指すUTOの軌跡と 幻冬舎親書

### 第一章・・

第二章・・・ 日本の中小企業高品質なのに低価格ージリ貧状態に追い込まれる

開く 消費者は「モノ」ではなく「ブランド」に対して財布を

第三章…

実現する 少ない生産量、限定された産地・・・ 「弱点」を逆手にとることで独自のブランディングを

出すEC時代のPR戦略とは広告展開・メディア露出に頼らずヒット商品を生み

第五章・・・

製造業「逆転」の条件機能性、品質以外の付加価値を生み出すことこそ、

## 頑張れ!大風呂敷旅行屋

てて、大手旅行社にも出来ないような旅行を作ることで集客を 旅行費用は新入社員のほぼ年収という頃ですから、海外への観 行きたくて最初に就職したのが旅行屋でした。当時、欧米への ニット屋になって三十五年が経ちますが、その前は旅行屋でし 光旅行なんてほとんど無い時代です。海外に行く大義名分を立 七〇年代、まだ海外旅行が夢の時代になんとしても外国に

上げた経験はその後の人生の大きな糧になりました。 新参者の、ないないづくしの若者達が海外旅行の会社を立ち

います。といっても生き残っているだけだと思いますが・・。 言われます。我れながらその三社として良くぞ生き残ったと思 れません。新しい会社が二〇年生き残るのは常々干社に三社と 言いますが、そんなバカがいなくては新しい会社も産業も生ま 何時の時代も改革をするのは、『よそ者、若者、馬鹿者』と

労ばかりでした。でもその分、生きて来た充実感みたいなもの ようなものかも知れません。嬉しいこともありますが殆どは苦 旅行も起業も、しなくてもいい苦労をわざわざ自分からやる

す。 だけ成功がほほ笑む。その微笑みに遭遇したくてまた無謀に挑 です。その失敗はスポーツで言えば練習だと思っています。 の続きをやっている感があります。失敗ばかりの中にちょっと 習しないと上手くならないのと同じで、失敗することこそ糧だ スに挑戦しようとする若者への応援歌のつもりで書いたもので と思っています。これは負け偕しみかも知れません。今も失敗 この小説は、私のように若気の至りで無謀にも新規のビジネ 私の場合は特別かも知れませんが事業は小さい失敗の連続

比べ、若い人にすれば随分遅れた話かも知れませんが、たった 四〇年前のことです。 なに不便だったんだと思い出しました。1T技術の進んだ今に この小説を書きながら、今の時代に比べると七〇年代はあん



いる様子でしたが、翌朝ひどい血便で仰天しました。 った」と、言います。その夜はお腹が痛いと何回か起きて 痛いと言い出しました。「云わなかったけど以前から痛か 10月20日過ぎ頃、そのカミさんが、夕方からお腹が

さんを乗せて駆け込みました。 うか?と言われても、「TAXIで行きます」というカミ の済生会中央病院を紹介されました。教急車を呼びましょ てもらいますが、すぐに大きな病院へと言うことで、三田

ということで青ざめました。 診断の結果は大腸の腸重積、それに大腸の奥に癌がある

はならない存在で、人生そのものだったと自覚します。 の緊急入院。最悪の死まで頭に浮かび、まんじりともしな 今まで40年以上も病院知らずで過ごしたカミさんが癌で い数夜。子供のいない43年間の夫婦は、お互いになくて 以来一週間、義姉がほぼ毎日病院に通い付っきりで面倒 即、入院で「詳しく調べてみないと」と言うことです。

をみてくれました。こんな時男はオロオロするばかりで全

と付添い人に気を使われるだけで足手まといの存在と知り く役に立ちません。一人暮らしになった男はかえって病人

と思いながらも会社に出て結果を待つばかり。 手術当日も先生にご挨拶する程度で、仕事にはならない

大好きなコースです。

けるような安堵感でした。 したとおっしゃっている」という義姉からの電話に力が抜 5時間近い手術が終わり、「無事終わって、先生も成功

たことは幸運としか思えません。手術で腸重積の痛みもな くなればそれこそ一石二鳥です。 いう本当にぎりぎりのタイミングで手術をすることが出来 して検査をしたことで癌が見つかり、それもステージ2と 不幸中の幸いとはよく言ったもので、腸重積で緊急入院

め病院のみなさん、義姉や妹に、改めて感謝感謝です。 悪夢から覚めた気分です。それにしても、担当の先生を始

会社であれこれ指図する様子に

スイスアルプスを走っているような登山電車が出来たら良

松本から新島々まで松本電鉄。そこから車両厳禁にして

上高地にいるといつも頭に浮かぶのが登山電車

いな、とずっと思っています。



大病

ん。全くの不死身なんです。 この貧乏会社を必死に支えてくれているカミさんですが、 りはカミさんだと思っています。 結婚以来、2日間寝込んだことは今まで2回しかありませ 結婚してもう43年が過ぎました。僕の人生の一番の当

った、尿管結石、歯痛という痛い事ばかりです。 ゆうですが、他は、腰痛とぎっくり腰、足の骨にヒビが入 り内科系の深刻な病気はありません。風邪程度はしょっち 我が家では病院といえばもっぱら僕のほうですが、 あま

土曜日といえども急を要することで病院に駆け込んで診

と遊んだり、ボートの上から焼 大正池まで下りてきて、カモ

ブラブラすることは考えられま 高みに行きたくて、こんな処で え隠れします。登山者には見向 梓川の流れの上から穂高が見 沿いに散歩。今度は木々の間や 岳を堪能したら、帰りは梓川に せんでしたが、今ではリゾートと きもされないコースでしょう。 実際自分も若い頃は一刻も速く

しての上高地を最高に楽しめる

が敏感になるような気がします。 い。決して不快ではないが、山の中にいるとあらゆる感覚 読書で過ごすのもいいし。お喋りで過ごすのもいい。久し 書を書いている時は、友人とお喋りしている時間だから。 ぶりに友人に絵葉書でも書いて驚かしてやるのもいい。 ロビーに漂うコーヒーの香りや暖炉の煙のほのかなにお 天気が悪かったら、大きな暖炉のあるロビーで、日がな 世界のホテルを旅する(五十五)

旅行屋のお勧め 上高地·長野

上高地 帝国ホテル

日中ここにいても飽きません。 格闘する登山者を追いかけたり。これぞ贅沢の極みで一 さざめきに耳を凝らしたり、備え付けの望遠鏡で穂高と しない時間を過ごしたのは至福の時間でした。 した"大人になって、その憧れの地で一番贅沢な、なにも 山にかかる雲。木々の揺らめき。小鳥達の囀り。梓川の 上高地帝国ホテルは少年のころから長年憧れの場所で

ホテルは上高地の自然と調和して大好きです。 的存在で、私の山岳ホテルのイメージの原点です。 帝国ホテルが、穂高岳を背景にした姿は上高地のシンボル 赤い色の三角屋根のスイスシャレー風と言われる上高地 自然の中の人造物はあまり好きではありませんが、この がっしりとした石組みの土台に木造の建物と落ち着いた

っという間に時間は過ぎてしまいます を眺めていると、なんだか釣りをしている気分になってあ くる獲物を自分のテリトリーで待構えている岩魚の行動 手から歩き始めて、梓川の河原に広がる田代池の湿地を 岩魚を捜しながらのんびり歩き回る。上流から流れて 上高地での楽しみは何と言っても歩くこと。ホテルの裏

きたら時間を気にせずにひる寝を楽しんでもいい。うだ 々、自分までも動いているような感じです。眠気が襲って るような下界の暑さを思うと、最高に贅沢な昼寝です。 また、寝転んで流れて行く雲を眺めていると、山々や木

株式会社ユーティーオー 〒107-0062 東京都港区南青山 5-4-35 たつむら607