

## 口口ナ禍の生活という人類に課せられた大きな課題。 医療崩壊を起さず、死ななくて済む共存の知恵を得ること。

上質のカシミヤは、外出着はもちろんですが、お家でゆつたり過ごすのにも最高のアイテムですね。

この秋、UTOカシミヤにホームカーテンが登場しました。最高級カシミヤ一級のふわふわひざ掛けをはじめ、レッグウォーマー、手袋、ゆつたりパンツ、マスク等です。どうぞご愛用ください。

ふるさと納税はお陰様で今年も「好評を頂き感謝申し上げます。一枚一枚お作りしていますので、少しでもお早めにお届けできますように勤めておりま



### 東日本大震災被災者支援の寄附

2012年から毎年お届けしている東日本大震災の被災者へ

8月4日、北上市役所を訪れ、  
高橋市長にお届けしました。

今年は40万円でした。  
合計230万円になりました。

(高橋北上市長に玉澤工場長と高橋がお届けしました)

よく、「人は外見じゃないよ、中身だよ」と言いますね。私もそう思います。でも初対面の時は相手を知らないので外見で想像するしかありませんね。

メラビンの法則というのがあるそうです。アメリカの心理学者のアルバート・メラビンが1971年に発表したそうですが、相手を判断する時、身だしなみやしぐさ、表情など見た目などの要素が55%、声の質やイントネーションなどが38%、なんと言葉や内容などは7%しかないそうです。結構ショックなデータを認識させるデータです。

もう一つ、初対面で相手の身だしなみを判断する時間は2秒とも5秒とも言われています。ということは逢った瞬間の印象がインプレッションされてしまうということです。

『あつ、良いセンスの人!』とか、『オオーッ、ハデな人!』なんて。逆にその一瞬でインプレッションされたデータでは一方ファッショニズムがいかに大事かということが興味深そうに写真を撮っている姿を見るとなんだが楽しくなります。

最初に会った時、あの人はこんなファッショニズムだったというイメージが出来上がりてしまふとその後少々違つても、今日は違つたけどあの人はこうだった。となかなか最初のイメージが取れないそうです。

【岩手経済研究所】  
月刊・岩手経済研究の10月号、経営サロンに寄稿させて頂きました。

### 【初対面の第一印象】

人は見た目で判断する。  
ファッショニズムはメッセージ



### 青山の古地図散歩

江戸の昔を垣間見る楽しみ

ここ南青山で起業してほぼ30年。その前旅行屋の時に紀ノ國屋の裏で小さな海外旅行の会社を立上げたので、50年近く青山と関わりあります。歴史が好きなのでここ青山の昔に興味が湧きます。

そんな時に江戸時代の古地図、江戸切絵図の「東都青山の図」を眺めるのが楽しみです。

江戸時代と現在では道路や町割りが変わり位置を把握するのがちょっと難しいですが、その際に目標になるのが神社やお寺と大名屋敷です。特に大きな神社仏閣は絵が描いてあり位置も現在の位置とそんなに変わらないので目印になります。

東都青山の図では表参道の横にある善光寺と、骨董通りの突き当りの長谷寺（ちようくじ）と、今は暗渠になりキャットストリートになっている渋谷川がポイントです。

江戸時代と現在では道路や町割りが変わり位置を把握するのがちょっと難しいですが、その際に目標になるのが神社やお寺と大名屋敷です。特に大きな神社仏閣は絵が描いてあり位置も現在の位置とそんなに変わらないので目印になります。

東都青山の図では表参道の横にある善光寺と、骨

董通りの突き当りの長谷寺（ちようくじ）と、今は暗渠になりキャットストリートになっている渋谷

川がポイントです。

江戸時代と現在では道路や町割りが変わり位置を把握するのがちょっと難しいですが、その際に目標

になるのが神社やお寺と大名屋敷です。特に大きな神社仏閣は絵が描いてあり位置も現在の位置とそ

んなに変わらないので目印になります。

東都青山の図では表参道の横にある善光寺と、骨

董通りの突き当りの長谷寺（ちようくじ）と、今は暗渠になりキャットストリートになっている渋谷

川がポイントです。

### 青山・表参道界隈

UTOはこんな街から発信しています



### カシミヤ100%

#### ポロ衿セーター

1212-1396 ¥68,200(税込)

衿はやや立体的になっており、上質な素材が引き立つシンプルなデザイン。年齢や流行に左右されず飽きのこないベーシックさを大切にした、汎用性の高いモデルです。

洗う度心地良い風合いへと成長する、カシミヤの肌触りをお楽しみください。



### カシミヤ100%

#### 天竺編レッグウォーマー

1312-3329 ¥12,100(税込)

最高等級カシミヤ100%の糸をふんわり編んだ、ふわふわ肌触りのレッグウォーマー。蒸れにくく、お風呂上がりの特に冷える時でも心地よく優しく温めてくれます。



### カシミヤ100%

#### ケープストール

1312-3333 ¥82,500(税込)

ストールとケープ両方の機能を合わせた羽織ってもとても軽く、暖かいケープストール。畠んで持ち運べて室内でも、外出先でも気軽に使いいただけます。カシミヤならではのしなやかさと、ドレープの美しさが楽しめます。



絵地図の善光寺はとっても広い境内のようですが、現在の境内はそんなに広くはありません。しかし、本堂

が興味深そうに写真を撮っている姿を見るとなんだが楽しくなります。

善光寺の奥に最近は巨大で近代的な住居ビルが出来ました。(ここは昔大名屋敷松平近江守の上屋敷で以前はかなりレトロな都當園地でしたが、すっかり

寺というお寺です。そうです、あの『牛に引かれて善光寺参り』の長野善光寺の別院です。善光寺は日本中に沢山あるそうですが、ここの中の善光寺は三代将军の家光の命でここに移つて来たそうですから、約400年も前からここにあるようです。

善光寺の奥に最近は巨大で近代的な住居ビルが出来ました。(ここは昔大名屋敷松平近江守の上屋敷で以前はかなりレトロな都當園地でしたが、すっかり

入母屋根が立派なお寺で、境内には何本かの桜があり春には都会の中で桜を愛でられる貴重な処です。

善光寺の周りは武家屋敷と大名屋敷ですが正面は大山道（青山通り）からの門前町があつたようですが、当時の地図では、通りから門までに2件の武家屋敷があるのでそここの距離があるようです。1964年の東京オリンピックの時に青山通りの拡張工事で門前町が削られたようで、今では青山通りからすぐ近い門が見えます。

善光寺の後ろは松平安芸守の下屋敷があります。広島42万石の浅野本家の下屋敷は、善光寺から昔の田舎と呼ばれていた原宿のキャットストリートのあたりまで広大な敷地です。現代の地図で見るとどれだけの広さがあるのだろうと思いません。境内には何本かの桜があり春には都会の中で桜を愛でられる貴重な処です。

善光寺の周りは武家屋敷と大名屋敷ですが正面は

大山道（青山通り）からの門前町があつたようですが、当時の地図では、通りから門までに2件の武家屋敷

があるのでそここの距離があるようです。1964年の東京オリンピックの時に青山通りの拡張工事で

門前町が削られたようで、今では青山通りからすぐ近い門が見えます。

善光寺の後ろは松平安芸守の下屋敷があります。広島42万石の浅野本家の下屋敷は、善光寺から昔

の田舎と呼ばれていた原宿のキャットストリートのあたりまで広大な敷地です。現代の地図で見るとどれだけの広さがあるのだろうと思いません。

境内には何本かの桜があり春には都会の中で桜を愛でられる貴重な処です。

## カシミヤはなぜあつたかいの?

暖かさの秘密は空気になりました

カシミアの魅力はなんと言つてもあの暖かくふんわりとした柔らかさと軽さですね。なぜカシミアはみんなにふんわりと柔らかく暖かいんでしょうか?

ちょっと堅い話で恐縮ですが、暖かさを保つには外の冷たい空気が我々の肌の熱を奪うのを防ぐことと、自分の体温を逃がさないことです。その壁の役目をするのが、我々の着ている衣服なんです。

この衣服は外気からの熱を遮断したり肌が傷つくのを守るのは当然ですが、動きやすいとか、軽いとか、適度に熱を交換するとか、色んな機能が要求されます。その総合評価が『着心地が良い』ということでしょうね。

その壁(衣服)の中身で大きな働きをするのが実は『空気』なんです。空気が動くと風のように肌の揮発を促し寒く感じるんですね。が動かない空気は断熱効果が高いんです。これを熱伝導が悪いと言います。例えばローソクの火に接した鉄の火箸(火箸は鉄だよなあ)はすぐ熱くなつて長さが三十センチあつても握つている手が熱くなつてしまします。これはローソクの炎の熱が火箸という鉄を通つて熱が伝導してきたからですが、火箸が無く手がローソクの炎から三十センチも離れていればちつとも熱くなりません。我々には何にも見えませんが、本当は炎と手の間には空気があるんですね。この空気の熱伝導が悪いので熱さが伝わりにくいんです。

『あつたかくい』と感じるには衣服に如何に熱伝導率の低い空気を沢山蓄えるかが一番の課題です。衣服の殆どが糸から作られますね(当たり前か)。その糸の原料は植物の綿や麻、動物の毛、合成繊維などいろんな素材が使われています。それには特徴があり用途によって使い分けされていますが、その糸の原料は綿や毛を束ねて撚り合わせて作ったものです。一般的に動物の毛の中ではカシミアの毛が一番細いです。(周りくどくなつてしましましたが

想い出のホテルを旅する(六十七)  
元 旅行屋のお勧め パリ・フランス  
アンバサダーホテル

自書の中古本  
1円也



今から45年前の1970年代、日本人にとって海外がまだ珍しかった頃、20歳代でパリやロンドン、ミラノなどを訪れるファッショニエーションで添乗するという旅行屋をやっていました。

業界のことは全く知識がなく困っていた時に、フランスや現地のファッショニエーションの事情を教授して頂き大変なことが理解できますね。カシミアの毛の太さは十五ミクロンから十七ミクロン。モヘアが三十九から五十三ミクロン。羊毛は二〇ミクロン前後ですかから如何にカシミアが細いがお分かりでしょう。

(これが言いたがたつたんです)  
細いということは当然軽い、柔らかい、纖細と書いていたほぼ自叙伝の小説です。

若者達で立ち上げた海外旅行の会社は、アマチュアの音楽家たちに海外コンサートに派遣するという、当時はどこもやつてない企画でした。

苦しい立上りでしたがだんだんみんなの思うような仕事になり、日本でも特異な旅行屋として注目されました。福井の女子高のマーチングバンドチームをオランダで開催された世界大会に派遣する話を基に、アフリカのナイジェリアで開催されるブラックアートフェスティバルのツアーを作る為に行つたナイジェリアでホールドアップやクーデターに遭遇した話を友人にしているときに、「小説にもないような話だから本にしました」とおだてられ、調子に乗つて書きはじめました。

事業を始めても無い尽くしで始める事業は大人から見たら無謀の塊で、若いからこそできる実行力で、はじめは失敗ばかりだと思います。お恥ずかしながら自分たちもそうだった。当時は苦しいことの連続だけどそれに立ち向かうことこそ貴重な経験でその後の人生の糧になつてほしいと、「やつて」「らんよ!」のつもりで書きました。

原稿を書いたのはほとんどは通勤電車の中です。狭い通勤電車内で、A4のコピー紙を4つに折り曲げて書くのですが、通勤電車の中は結構集中できるのです。小金井・吉祥寺の間は立つて書き、吉祥寺・渋谷の井の頭線は始発に座れてかなり進みました。たまには字が揺れていて自分の書いた字が読めない時もあります。

会社と自分の名前が一緒なので、会社を検索すると私の本としてアマゾンでこの本が出てきます。「ああ、まだ売っているんだ!」と思いますが、中古の処を押すと1円で売っています。「エツツ!俺の本は1円か?」と最初はショックでした。  
ま、いらない人にとっては1円なんだろう、仕方ないと納得します。本は1円なのに送料は250円とか300円です。郵便で届くので120円が郵送代で20円ほどの値段なんですね。な、そんなところか?作家でもない私の本ですから、1円ならお勧めしないです。「もしよかつたらアマゾンの中古で1円で売っていますから読んでみてください!」と他人様にお勧め安くなりました。「ニットの話」、「中小製造業・逆転のブランドディング」も中古だと2~3百円なので、ブックオフへ行くより安いと思います。



世界で最も美しい街並みと言われるパリ。美しい堂々たる外観のアンバサダーホテルの建物。今はマリオット系の豪華ホテルですが、当時はちょっと薄暗いヨーロッパの伝統的な建物で、アメリカンスタイルのホテルに慣れている日本人にとっては部屋の狭さが不満のようでした。

そんな時、ホテルを訪ねて来てくださった島田さんが、「パリもそうですが、ヨーロッパの大半のホテルの部屋はアメリカンスタイルのホテルに比べるとちょっと暗くて狭いんですよ。このホテルはパリの中でもとても良いクラスのホテルですよ」と言ってくださいました。世界を飛び回つていてパリ在住の長い島田さんの一言で「あ、そういうもんか?」と納得してもらい、本当に助かった!と感謝したことを想い出します。

また、島田さんから聞いた話に日本と外国の常識の違いで大きなショックを受けた話があります。

「日本は重厚長大の製造業などを評価し、ファッショニエーションや旅行業界などは水商売と、あまり評価しないのよね、でもフランスではファッショニエーション業界はとても評価されていて、大卒の優秀な人達がこぞつて入つて来て競争がありとつて、もレベルが高いのよ。そして、あなたの旅行業界もフランスでは国を支える重要な産業なのよ!」と聴いて、へえー!と日本とフランスの違いに驚き、旅行の仕事にプライドを持つるようになりました。40年が経ち、日本はやつとツーリズムの可能性に気づきインバウンドに力を入れだしましたね。

